

# La stratégie d'Oikocredit

Renforcer  
la résilience  
des communautés





# Sommaire

Mission et vision	3
La trajectoire	4
Notre orientation stratégique	5
Une approche axée sur les communautés	6
Poursuivre les efforts dans nos secteurs prioritaires	8
Une communauté d'investisseurs	11
Objectifs	12
À propos d'Oikocredit	13

Photographes : Makmende, Pomeer Reports et  
Philippe Lissac/GODONG

# Mission et vision

Oikocredit est un investisseur à impact social et une coopérative internationale. Pionnier de l'investissement à impact social, depuis près de 50 ans Oikocredit permet de faire progresser le développement durable en s'attaquant aux problèmes urgents de la société.

Avec les fonds confiés par nos membres et nos investisseurs, nous avons réalisé des investissements responsables dans des centaines d'organisations partenaires. Il s'agit notamment d'institutions qui offrent un accès au crédit à des personnes exclues du système financier traditionnel, d'organisations agricoles qui ont un impact économique et social fort pour les petits exploitants et d'entreprises d'énergies renouvelables qui fournissent un accès à de l'énergie propre dans des zones reculées du monde.

Dans le même temps, notre monde est en constante évolution et les crises se succèdent. Les personnes situées au bas de la pyramide sont souvent les premières à souffrir et à voir leur pauvreté s'aggraver.

Il y a un besoin profond de renforcer la résilience des communautés à faibles revenus. Si nous voulons contribuer à l'amélioration de la qualité de vie de ces personnes de manière durable, notre coopérative et notre réseau mondial ont encore beaucoup à faire.

Pour avoir un impact social encore plus grand, notre nouvelle stratégie s'axe sur les communautés. Qu'il s'agisse de travailler avec nos partenaires de terrain pour toucher les personnes à faibles revenus ou de réunir nos membres et nos investisseurs, cette approche axée sur les communautés profitera à tous les domaines de notre travail.

## Notre mission

Oikocredit met tout le monde au défi d'investir de manière responsable. Nous fournissons des services financiers et soutenons des organisations qui améliorent la qualité de vie des personnes à faibles revenus ou des communautés de manière durable.

## Notre vision

Une société mondiale et juste dans laquelle les ressources sont partagées de manière durable et où toutes les personnes sont en mesure de faire les choix leur permettant de vivre dans la dignité.



**Unaitas - Kenya**  
Naomi Nyambura Maina, membre d'Unaitas, ramassant des œufs dans le poulailler de sa ferme.

# La trajectoire

Notre stratégie 2018-2022 a apporté de nombreuses améliorations, nous a rendus plus résilients et nous a placés dans une meilleure position pour faire face aux difficultés de la crise de Covid-19.

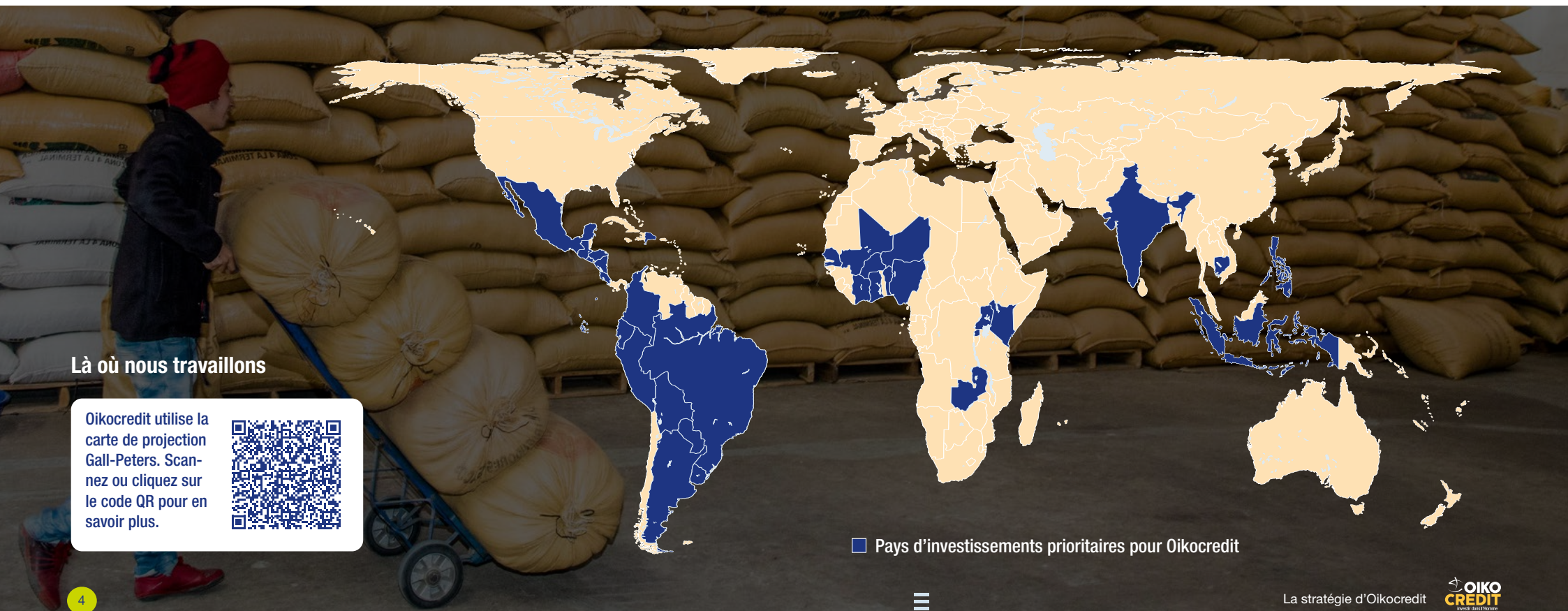
Pourtant, alors que le monde se remet lentement des répercussions de la pandémie mondiale, nous sommes toujours confrontés au changement climatique, à la dégradation de l'environnement, aux catastrophes naturelles, aux crises sanitaires mondiales et locales, à la guerre et à la montée des inégalités.

Ces crises nous ont obligés à nous aventurer dans de nouveaux domaines et vers de nouvelles approches qui nous permettront d'avoir un impact encore plus grand et d'intervenir là où d'autres ne sont pas encore prêts à aller. Nous voulons faire progresser le financement responsable.

Ces préoccupations et ces ambitions ont jeté les bases de notre nouvelle stratégie. Dans un véritable esprit de coopération, nous avons impliqué différentes personnes du réseau Oikocredit dans le processus de création de notre nouvelle stratégie. Il s'agit de membres, de partenaires, d'associations de soutien d'Oikocredit et de notre propre équipe. Ce processus a donné lieu à plus de 400 interactions avec plus de 150 parties prenantes, assorties d'études de marché.

Nous voulons unir et renforcer toutes les communautés que nous cherchons à soutenir. Après avoir écouté nos partenaires et les communautés qu'ils servent, nous sommes convaincus qu'une nouvelle approche holistique est indispensable pour répondre à leurs besoins. Cela nous permettra également de mieux servir nos membres et nos investisseurs qui souhaitent voir et expérimenter l'impact de leurs investissements.

Par conséquent, dans le cadre de notre approche axée sur les communautés, nous lançons de nouvelles initiatives, notamment dans le domaine de l'éducation, du logement, de l'eau et de l'assainissement, ainsi que des infrastructures communautaires. Dans le même temps, nous continuerons à travailler dans nos domaines de prédilection que sont l'inclusion financière, l'agriculture et les énergies renouvelables.



## Là où nous travaillons

Oikocredit utilise la carte de projection Gall-Peters. Scannez ou cliquez sur le code QR pour en savoir plus.



■ Pays d'investissements prioritaires pour Oikocredit

# Notre orientation stratégique

Pour renforcer la résilience des communautés et faire progresser l'investissement responsable, notre nouvelle stratégie se concentre sur trois grands piliers :

- Construire une approche holistique pour soutenir les communautés
- Encourager un mouvement mondial en mesure de créer un impact
- Faciliter un lien plus direct entre les partenaires, les communautés, les membres et les investisseurs.



## En savoir plus sur notre approche stratégique

Pour en savoir plus sur notre approche stratégique et chacun de nos trois grands piliers, scannez ou cliquez sur le QR code pour regarder la vidéo.



Corp. Prodesa, Corporación para la Promoción y Desarrollo - Nicaragua  
Florencio del Carmen Salazar Miranda travaillant dans son atelier de menuiserie.



#### Njeru Industries Ltd - Kenya

Njeru Industries Ltd est une entreprise familiale qui est devenue l'un des plus grands domaines de thé détenus par une famille au Kenya. Les plantations de thé sont situées dans le district d'Igembe, comté de Meru, situé dans la chaîne de montagnes de Nyambene qui fait partie de la région du Mont Kenya.

# Une approche axée sur les communautés

Une stratégie axée sur une approche communautaire présente des avantages à tout point de vue pour la coopérative et les personnes que nous voulons toucher.

## Oikocredit soutient des partenaires qui visent à développer davantage les communautés au sein desquelles ils sont actifs

### Le concept

Nous travaillons avec des partenaires qui visent à améliorer la résilience et la couverture de certains besoins essentiels dans les communautés où ils sont actifs, tout en minimisant l'impact sur l'environnement.

### Principaux avantages

#### Pour les partenaires (Investisseurs)

Permet aux partenaires de répondre plus rapidement et plus efficacement aux besoins des communautés auprès desquelles ils opèrent.

#### Pour Oikocredit

Capacité d'échanger plus étroitement avec des partenaires qui partagent nos missions (actuelles et nouvelles), en augmentant notre impact et en assurant un investissement à long terme.

#### Pour les clients finaux

Accès à des services de base, une plus forte résilience face à la pauvreté et de meilleures chances de vivre la vie à laquelle ils aspirent.

### Notre rôle dans l'approche axée sur les communautés :

- 1 **Nous identifions des partenaires** dont les objectifs sont orientés vers les communautés et **examinons ensemble** ce dont les communautés qu'ils servent ont le plus besoin pour accroître la résilience des personnes
- 2 **Nous pilotons** le co-développement de nouvelles initiatives qui sont reproductibles et adaptables. **Nous facilitons les mises en relation** entre les personnes et les organisations pour aider à **résoudre les problèmes des communautés**
- 3 **Nous finançons des solutions et apportons (et facilitons) le renforcement des capacités et de l'assistance technique** à toutes les étapes du cycle de vie des initiatives, de la phase risquée d'amorçage à la maturité des projets, et trouvons d'autres investisseurs et donateurs si nécessaire

Nos recherches ont montré que le logement, l'éducation, la santé, les infrastructures communautaires, l'eau et l'assainissement sont essentiels au renforcement de la résilience dans chacune de nos régions cibles. Ces domaines sont également clairement présents dans les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations unies.

Ces activités au service des communautés peuvent évoluer ou se développer à mesure que nous continuons à explorer avec nos partenaires des projets axés sur les communautés.

Secteur	ODD	Besoin
Éducation	 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ	Plus 600 millions d'enfants en âge d'être scolarisés dans le monde ne le sont pas scolarisés ou reçoivent un enseignement médiocre <sup>1</sup>
Santé	 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	4 milliards de personnes n'ont pas accès à des soins abordables et de qualité <sup>2</sup>
Logement	 11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES	1,6 milliard de personnes vivent dans des logements insalubres <sup>3</sup>
Eau et assainissement	 6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT	4,5 milliards de personnes n'ont pas un accès adéquat à l'eau potable et/ou à des installations sanitaires <sup>4</sup>
Infrastructures communautaires	 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE	759 millions de personnes n'ont pas accès à l'électricité <sup>5</sup>

Besoins mondiaux et ODD relatifs aux activités que nous allons explorer avec nos partenaires existants.

<sup>1</sup> Source: Unesco, 2022, [617 million children and adolescents not getting the minimum in reading and math](#)

<sup>2</sup> Source: World Bank and WHO, 2017, [Half the world lacks access to essential health services](#)

<sup>3</sup> Source: United Nations and NYC, 2019, [Inclusive United Cities for All: Affordable Housing and Homelessness](#)

<sup>4</sup> Source: WHO and Unicef, 2021, [Progress on household drinking water, sanitation and hygiene](#)

<sup>5</sup> Source: United Nations, 2021, [Theme report on Energy Access](#)

**Vous souhaitez en savoir plus sur notre approche axée sur les communautés ?**

Scannez ou cliquez sur le QR code pour accéder à notre dernier rapport d'impact.



**Caja de Crédito de Soyapango - El Salvador**  
Maria Esperanza Lopez de Sanchez vit dans la Colonia Sierra Morena à Soyapango, une banlieue de San Salvador. Ici, elle possède et gère une petite boutique à l'entrée de sa maison.



# Poursuivre les efforts dans nos secteurs prioritaires

Alors que nous construisons progressivement avec nos partenaires existants notre nouveau portefeuille de projets axés sur les communautés, la majorité du travail d'Oikocredit continuera d'être réalisée dans les secteurs de l'inclusion financière, de l'agriculture et des énergies renouvelables. Ces secteurs cibles continuent de jouer un rôle crucial dans l'autonomisation des personnes à faibles revenus et de leurs communautés.

Tout en continuant à soutenir nos partenaires et à renforcer notre travail dans ces domaines, nous souhaitons insuffler un état d'esprit communautaire dans l'ensemble de nos secteurs d'intervention et chez nos partenaires. De cette façon, nous continuerons à explorer avec nos partenaires spécialisés par secteurs les moyens de renforcer les communautés que nous servons ensemble.

## Nos secteurs cibles

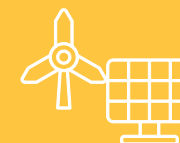
**Inclusion financière**



**Agriculture**



**Énergies renouvelables**



### **Vreedhi Financial Services - India**

Pittala Rama Rani possède une entreprise de couture ainsi qu'un « magasin de fantaisie » qui vend des accessoires de mode et de beauté. Avant de créer son entreprise il y a six ans, elle ne gagnait sa vie que par la couture.



## Inclusion financière

Plus d'un milliard d'adultes dans le monde n'ont pas d'accès à des services financiers formels.<sup>1</sup> Ils ne peuvent donc pas accéder à des crédits ou à des comptes d'épargne fiables. La plupart d'entre eux ne disposent que de revenus faibles et imprévisibles, et ils n'ont pas les ressources nécessaires pour faire face à des dépenses imprévues. Ils ne sont pas non plus en mesure d'investir pour s'assurer un avenir meilleur.

Oikocredit investit dans l'inclusion financière depuis près de 50 ans. En facilitant l'accès à des prêts et à des participations en capital, Oikocredit aide ses organisations partenaires à devenir des entreprises sociales plus solides et plus durables. Nos partenaires d'inclusion financière facilitent à leur tour l'accès à des services financiers de personnes à faibles revenus. Ils encouragent également la création d'emplois en fournissant des services financiers aux petites et moyennes entreprises (PME).

Les services financiers responsables fournis par nos partenaires contribuent à rendre autonomes les personnes à faibles revenus. Ces services ouvrent aux clients finaux de nos partenaires des opportunités d'accroître leurs revenus, leur épargne et leur couverture d'assurance, ainsi que d'accéder aux ressources nécessaires pour faire face à des besoins imprévus. Cela contribue en fin de compte à renforcer leurs activités.

<sup>1</sup> Source: Banque mondiale, base de données 2021 Global Findex





## Agriculture

Plus de 500 millions de petits exploitants à travers la planète<sup>1</sup> jouent un rôle essentiel dans la production alimentaire mondiale, mais la plupart sont vulnérables à des prix bas et volatils, à la concurrence déloyale et aux effets du changement climatique, tels que les sécheresses ou les inondations.

L'investissement dans l'agriculture primaire et la transformation locale est l'un des moyens les plus efficaces pour réduire le chômage rural et la pauvreté. Il contribue en outre à la sécurité alimentaire locale. Pourtant, les petits exploitants agricoles n'ont souvent pas accès à des financements. La demande de financement pour aider les petits exploitants à améliorer leurs moyens de subsistance est estimée à plus de 150 milliards de \$.<sup>2</sup>

Pour résoudre ce problème, Oikocredit facilite l'accès aux prêts, aux participations en capital et au renforcement des capacités qui permettent de renforcer les coopératives agricoles et les autres organisations sociales et durables qui travaillent avec les petits exploitants.

Nos partenaires dans le domaine agricole aident les exploitants à accroître la productivité et la diversité des cultures et leur donnent accès aux marchés, souvent sur la base de meilleures conditions commerciales. Nos partenaires proposent des formations et aident le cas échéant les agriculteurs à constituer des coopératives. Ce soutien conduit à une hausse des revenus et à des exploitations agricoles plus solides et financièrement plus stables, ce qui contribue à l'autonomisation des petits exploitants agricoles dans le but d'améliorer leurs conditions de vie.

<sup>1</sup> Source: FAO 2018, [The Future of Food and Agriculture](#)

<sup>2</sup> Source: FAO, 2016, [Inflection Point: Unlocking Growth in the Era of Farmer Finance](#) (Learning Lab & Initiative for Smallholder Finance)

## Énergies renouvelables

Près de 750 millions de personnes vivent sans accès à une électricité propre, abordable et fiable.<sup>1</sup> Et 2,4 milliards<sup>2</sup> de personnes dans le monde n'ont pas accès à des solutions de cuisson propres, ce qui entraîne près de quatre millions de décès par an dus à la pollution de l'air intérieur<sup>3</sup>.

En finançant des fournisseurs d'énergie renouvelable, Oikocredit aide ces partenaires à devenir des entreprises durables et sociales plus solides. À mesure que nos partenaires se développent, ils touchent un plus grand nombre de clients avec des produits et des services qui répondent aux besoins des personnes à faibles revenus, améliorant notamment leur accès à une énergie propre.

Un meilleur accès aux énergies propres contribue à améliorer les conditions de vie et la santé des personnes à faibles revenus. Cela permet également de les autonomiser en leur offrant des opportunités telles que l'utilisation d'énergie propre pour alimenter des activités génératrices de revenus ou l'éclairage domestique pour que les enfants puissent étudier après la tombée de la nuit.

<sup>1</sup> Source: World Bank 2022, SDG7 Tracking: [The Energy Progress Report](#)

<sup>2</sup> Ibid

<sup>3</sup> Source: World Bank 2022, Household Air Pollution and [Health Fact Sheet](#)



#### Sulcredi Crediluz - Brésil

Marilene Pacassa Biazin et son mari possèdent une boulangerie à Santa Catarina. Ils souhaitent faire fonctionner leur boulangerie exclusivement avec des énergies renouvelables. Ils ont déjà financé 60 panneaux solaires avec le dernier prêt de Sulcredi Crediluz.

# Une communauté d'investisseurs

## Les besoins de notre communauté d'investisseurs

Dans le cadre de notre nouvelle stratégie, nous avons travaillé avec notre communauté mondiale de membres et d'investisseurs pour mieux comprendre leurs besoins tout en concevant un nouveau modèle de levée de capitaux.

Sur la base de nos dialogues avec les parties prenantes et de nos recherches, nous avons identifié que les investisseurs :

- veulent appartenir à une communauté à **impact social**
- sont intéressés par la manière de **s'engager au-delà de l'investissement**
- souhaitent **expérimenter plus directement l'impact** de leurs investissements
- gèrent de plus en plus leur vie et leurs finances via **le numérique**

Nous voulons permettre aux investisseurs de contribuer à un monde meilleur en facilitant leur participation à l'impact par des investissements, des dons et des actions coordonnées. Pour cela, nous allons rapprocher les partenaires, les clients finaux et les communautés d'investisseurs par le biais de canaux et d'expériences numériques et en direct.

## Un nouveau modèle de levée de fonds

Oikocredit développe un nouveau modèle de levée de capitaux pour permettre à toute personne ou organisation éligible d'investir directement dans Oikocredit.

En proposant un produit unique dans presque tous les pays où nous levons des fonds, notre travail sera plus efficace. Cela permettra à notre coopérative d'investir davantage de temps et d'argent dans des partenariats et des projets qui bénéficient aux communautés à faibles revenus et de promouvoir le développement durable, aux côtés de notre réseau mondial d'investisseurs, de membres et de partenaires.

Les associations de soutien continueront à promouvoir la mission d'Oikocredit dans leurs régions, à soutenir les communautés locales d'investisseurs et à les mettre en relation avec Oikocredit et ses partenaires. Elles continueront à sensibiliser au développement durable en collaboration avec Oikocredit.

Le nouveau modèle devrait être progressivement déployé dans différents pays au cours des prochaines années.

# Objectifs

En développant notre nouvelle stratégie centrée sur les communautés, nous visons à :

Créer de la résilience et un impact à long terme pour les personnes à faibles revenus

Améliorer l'impact de nos partenaires actuels et potentiels par le renforcement des capacités et l'assistance technique

Rester engagés dans nos secteurs de prédilection historiques, à savoir l'inclusion financière, l'agriculture et les énergies renouvelables, tout en diversifiant notre portefeuille dans de nouveaux secteurs afin d'améliorer la résilience des communautés

Verser un rendement équitable et stable à nos investisseurs

Être l'investisseur à impact social préféré des investisseurs

Obtenir des capitaux suffisants auprès de nos membres pour soutenir la croissance de notre portefeuille de financement du développement

Nous sommes convaincus que cela nous rapprochera encore plus d'une société mondiale juste et équitable dans laquelle les ressources sont partagées de manière durable et où chaque personne sera autonome pour faire les choix dont elle a besoin pour vivre dignement.

Asociación Proyecto Aldea Global - Nicaragua  
Francisco de Jesus Picado Blandon est agriculteur.  
Sa ferme familiale est située à Santa Caramela.  
Il cultive des choux (sa principale culture), du céleri et des pommes de terre.



# À propos d'Oikocredit



Oikocredit est un investisseur à impact social. C'est aussi une coopérative mondiale qui dispose de plus de quatre décennies d'expérience dans la promotion du développement durable au travers de ses investissements dans l'inclusion financière, l'agriculture et les énergies renouvelables.

Guidée par le principe de donner aux personnes à faibles revenus les moyens d'améliorer leurs conditions de vie, Oikocredit soutient des organisations partenaires dans les pays en développement au travers de prêts, de prises de participation et de renforcement des capacités.

L'impact social est au cœur de la mission d'Oikocredit. Grâce à notre réseau d'équipes implantées localement, nous sommes capables de répondre aux besoins de partenaires et de proposer des solutions qui vont au-delà des seuls financements. Nous priorisons l'impact social tout en cherchant à sauvegarder l'environnement et à procurer des rendements financiers équitables à nos investisseurs.

Oikocredit est financée par des institutions et des particuliers. La coopérative a été créée en 1975 comme un vecteur d'investissement éthique par des personnes et des institutions privées qui souhaitent que leur argent soit utilisé dans le but d'apporter des changements positifs. Notre communauté loyale et engagée, composée de coopératives membres et d'investisseurs, permet à Oikocredit d'apporter des capitaux à long terme à nos partenaires.



Suivez-nous  
sur :



## Oikocredit International

### Adresse physique

Berkenweg 7  
3818 LA Amersfoort  
Pays-Bas

### Adresse postale

PO Box 2136  
3800 CC Amersfoort  
Pays-Bas

+31 33 422 40 40  
info@oikocredit.org  
www.oikocredit.coop

Ce document a été réalisé par Oikocredit, Société coopérative de développement œcuménique U.A. (Oikocredit International) avec le plus grand soin et au mieux de ses connaissances et de ses convictions au moment de sa rédaction (décembre 2022). Oikocredit International ne fournit aucune garantie quant à son contenu et à son exhaustivité et ne peut être tenue responsable des pertes qui pourraient résulter de l'utilisation de ces informations.